



## Projektmanagement . Seminare

Grundlagen

Vertiefung

Zertifizierung

2012

Project Consulting Company KG  
Herbert-Weichmann-Straße 73  
22085 Hamburg

Telefon: 040.2788.1588

Telefax: 040.2788.0467

e-Mail: [seminare@pcc-kg.com](mailto:seminare@pcc-kg.com)

Internet: [www.pcc-kg.com/seminare](http://www.pcc-kg.com/seminare)

## Allgemeines

- Als spezialisiertes Beratungsunternehmen besteht unser Tagesgeschäft in der Abwicklung von Projekten für unsere Kunden. Das hierbei aufgebaute Know-how, die Erfahrung zahlreicher Jahre in unterschiedlichsten Projekten und die wissenschaftliche Arbeit in dem Thema internationales Projekt- und Multi-Projektmanagement stellen wir Ihnen in unseren Seminaren zur Verfügung.
- Wir bieten diese Seminare individualisiert als in-house Seminare für Unternehmen und offen für jeden Interessenten an. Die Bestätigung der hohen Qualität unserer Seminare, der Seminarunterlagen, der Organisation und Durchführung spiegelt sich in über 400 individuellen Rückmeldungen wieder.
- Die Vertiefungsmodule bauen auf unseren Grundlagenseminaren auf; setzen dieses jedoch nicht voraus. Jedes Modul kann individuell und unabhängig voneinander besucht werden.

## Individualisierung

- Bei in-house Seminaren erfolgt die Anpassung der Inhalte auf Ihr Unternehmen kostenfrei. Hierbei nehmen wir vorhandene Standards Ihres Unternehmens in die Seminare auf, berücksichtigen Ihre Methodik und gehen auf Besonderheiten Ihres Unternehmens in der Projektabwicklung ein.
- Als Vorbereitung der Einzelveranstaltung werden Ihre Teilnehmer bezüglich deren Erwartungen per e-Mail befragt.
- Die Schwerpunkte der Seminare werden den Teilnehmeranforderungen entsprechend modifiziert.
- Um eine möglichst geringe Belastung Ihres Tagesgeschäftes zu gewährleisten, können Seminare auch an Wochenenden durchgeführt werden.
- Auf Wunsch bieten wir die Seminare in englischer Sprache an.

## Leistungen

- Individualisierung der Seminarkonzepte und –unterlagen für Ihr Unternehmen bei in-house Seminaren
- Abstimmung und ggf. Anpassung der Seminarschwerpunkte an die Teilnehmer-Erwartungen
- Umfangreiche Seminarunterlagen, -übungen und Vorlagen, die auch als Nachschlagewerk dienen
- Durchführung der Seminare mit ca. 8 Stunden pro Seminartag durch erfahrene Projektmanager
- Offene Seminare finden in Tagungshotels statt. Raumnutzung, Speisen, Tagungsgetränke, Kaffeepausen und Snacks sind in den Seminargebühren enthalten.

## Grundlagen Projektmanagement

Die Teilnehmer erhalten einen vollständigen Überblick über alle Phasen eines Projektes und entwickeln ein Verständnis für deren Besonderheiten. Die gewonnenen Erkenntnisse werden anhand eines Beispielprojektes in zahlreichen Übungen vertieft. Themen sind im einzelnen:

- Besonderheiten von Projekten und der Projektarbeit im Vergleich zum Tagesgeschäft
- Phasen eines Projektes
- Von der Projektidee bis zur Entscheidung für das Projekt
- Projektplanung, Kalkulation und Strukturierung als Vorbereitung zur Umsetzung
- Organisation, Verantwortung und Kommunikation innerhalb des Projektes
- Erfolgsfaktoren der Projektarbeit und Projektrisiken
- Reporting, Controlling und Änderungen im Projektverlauf
- Kommunikation im Projektumfeld und der Umgang mit kritischen Situationen
- Projektabschluss und Ergebnissicherung

*✍* Vermittlung der Inhalte anhand umfangreicher Übungen



## Eckdaten

- Seminarziel:  
Mit Abschluss des Seminars sind die Teilnehmer auf die Leitung von oder die Mitarbeit an Projekten vorbereitet. Sie haben das nötige Wissen erlangt, um Projekte erfolgreich durchzuführen.
- Zielgruppe:
  - ◆ Projektmitarbeiter
  - ◆ Projektleiter
- Voraussetzungen: keine
- Dauer: 2 Tage je ca. 8 Stunden
- Gruppengröße: Die Teilnehmerzahl ist auf 10 Personen begrenzt  
Die Mindestteilnehmerzahl beträgt 6 Personen
- Kosten: 940,- Euro pro Teilnehmer zzgl. Umsatzsteuer bei offenen Seminaren  
Auf Anfrage bei in-house Seminaren
- Kontakt: [seminare@pcc-kg.com](mailto:seminare@pcc-kg.com) oder Telefon: 040-2788-1588

## Führen in Projekten

Ziel des Seminars ist es, aktuelle und zukünftige Projektleiter in ihrem Führungsverhalten so zu qualifizieren, dass Projekte zielgerichtet, schnell und ohne personenbedingte Reibungsverluste umgesetzt werden können. Hierzu ist es notwendig, die Schulungsteilnehmer dahingehend zu qualifizieren, dass sie:

- Projektmitarbeiter bzgl. ihrer Kompetenzen, individuellen Bedürfnisse und Persönlichkeitsmerkmale richtig einschätzen, um die optimalen Führungsimpulse zu geben.
- Die Besonderheiten des Verhaltens von Menschen in Teams kennen, um auch in den unterschiedlichen Entwicklungsphasen eines Projektteams richtig zu führen.
- Führungsmethoden und -instrumente beherrschen, welche situationsspezifisch zur Erfüllung von Führungsaufgaben eingesetzt werden.

Zu diesem Zweck wird eine zweitägige Veranstaltung mit zwei Trainern durchgeführt, bei der den Teilnehmern die notwendigen Hintergrundinformationen vermittelt und deren Anwendung in zahlreichen praxisorientierten Übungen vertieft werden.

Die Veranstaltung zeichnet sich dadurch aus, dass sowohl „hard-“ als auch „softs-facts“ der Führungsarbeit behandelt und geübt werden. Den Teilnehmern werden die notwendigen Kompetenzen vermittelt, um eventuell auftretenden Führungsproblemen in Projekten wirkungsvoll begegnen zu können.



## Eckdaten

- Seminarziel:  
„Soziale Qualifizierung“ der Teilnehmer zur erfolgreichen Führung eines Projektteams.
- Zielgruppe:
  - ◆ Projektleiter(innen)
  - ◆ Teilprojektleiter(innen)
- Voraussetzungen: erste Erfahrungen in der Leitung von Projektteams
- Dauer: 2 Tage je ca. 8 Stunden
- Gruppengröße: Die Teilnehmerzahl ist auf 8 Personen begrenzt
- Leistungen: Seminardurchführung mit 2 Trainern, umfangreiche Seminarunterlagen  
Individuelles Feedback zu den Teilnehmerbeiträgen auf Wunsch  
Kleingruppen mit maximal 4 Teilnehmern pro Trainer
- Kosten: 1.750,- Euro pro Teilnehmer zzgl. Umsatzsteuer bei offenen Seminaren  
Auf Anfrage bei in-house Seminaren
- Kontakt: [seminare@pcc-kg.com](mailto:seminare@pcc-kg.com) oder Telefon: 040-2788-1588

## Vertiefungsmodule

Diese Seminare vertiefen die einzelnen Themengebiete, die ein Projektleiter beherrschen sollte. Jedes eintägig konzipiertes Modul kann von den anderen unabhängig besucht werden und bietet dem Projekt- oder Teilprojektleiter in komprimierter Form die Inhalte, die für ihn aktuell erforderlich sind.



Weitere Qualifikationen wie Moderations- und Präsentationstechniken sind für einen Projektleiter ebenfalls wichtig. Diese bieten wir Ihnen gerne auf Wunsch durch unsere Kooperationspartner an.

## Projektplanung

In diesem eintägigen Vertiefungsmodul werden Sie alle Aspekte, Schwierigkeiten und Lösungsmöglichkeiten der Planung eines Projektes kennen lernen und diese an Übungsbeispielen eigenständig oder in der Gruppe erarbeiten.

Das Seminar befähigt Sie, Projekte besser zu planen und damit Ihren Auftraggeber zu Projektbeginn und im Laufe des Projektes gezielter zu informieren. Mit zahlreichen Übungen und Fallbeispielen erlernen und üben Sie die genannten Themen und erhalten durch die erfahrenen Referenten eine konkrete Unterstützung für Ihre Projektarbeit.

### Inhalte:

- Voraussetzungen für eine optimale Planung
- Zieldefinition, -operationalisierung und -konfliktlösung
- Vorgehen bei der Erstplanung und im Projektverlauf
- Abhängigkeiten innerhalb der Projektplanung
- Auflösung von Planungskonflikten
- Projektstruktur und Verantwortlichkeiten im Projekt
- Meilenstein-, Termin- und Ressourcenplanung
- Anwendung von Schätzverfahren
- Planungsanalysen und Kommunikation



### Zielgruppe

- Projektleiter, Teilprojektleiter

### Voraussetzungen

- Sie sollten die Grundlagen der Projektplanung kennen und über Erfahrung in der Projekt-, Teilprojektleitung verfügen

### Kosten

- 580.- Euro zzgl. Umsatzsteuer pro Teilnehmer bei offenen Seminaren
- Auf Anfrage bei in-house Seminaren

### Termine

- Bitte fragen Sie uns zu Terminen und Veranstaltungsorten direkt.

## Kommunikation und Reporting

Die Kommunikation und das Reporting sind einer der wesentlichen Faktoren, um den Erfolg eines Projektes zu sichern. Sie erarbeiten in diesem eintägigen Vertiefungsmodul anhand zahlreicher Übungen Vorgehensweisen und Hilfsmittel der effizienten Projektkommunikation und eines erfolgreichen Reportings. Mit etlichen Übungen und Fallbeispielen (wenn Sie mögen aus Ihren eigenen Projekten) erlernen und üben Sie die folgende Themen:

### Inhalte:

- Stellenwert der Kommunikation im Projektumfeld
- Kommunikation als Chance
- Regeln effizienter Kommunikation
- Kommunikationskonzepte und deren Erarbeitung
- Wege, Mittel und Elemente der Kommunikation
- Typische Fehler und deren Vermeidung
- Reporting als wesentlicher Bestandteil der Kommunikation
- Nutzen, Aufbau und Effizienz des Reporting

Projektplanung	<b>Kommunikation und Reporting</b>
Mitarbeiter und Teams	Risikomanagement
Projektsteuerung und Controlling	Kostenreduktion und Projekteffizienz
Qualitätsmanagement	Multi-Projektmanagement

### Zielgruppe

- Projektleiter, Teilprojektleiter, Projektmitarbeiter, -controller

### Voraussetzungen

- Sie sollten über Grundlagenekenntnisse des Projektmanagements verfügen

### Kosten

- 580.- Euro zzgl. Umsatzsteuer pro Teilnehmer bei offenen Seminaren
- Auf Anfrage bei in-house Seminaren

### Termine

- Bitte fragen Sie uns zu Terminen und Veranstaltungsorten direkt.

## Mitarbeiter und Teams

In diesem eintägigen Seminar sollen die Teilnehmer das Team als dynamisches System begreifen. Sie lernen angemessenes Verhalten in den verschiedenen Phasen des Team-Lebenszyklus. Darüber hinaus werden detaillierte Vorgehensweisen für verschiedene projektspezifische Situationen geübt. Beantworten Sie typische Fragestellungen wie: Warum sind manche Teams höchst produktiv und andere nicht? Was tun, wenn die „Chemie“ nicht stimmt? Wie lässt sich die Produktivität des Teams und Motivation der einzelnen Mitglieder gezielt steigern?

Erfahren Sie in praxisnahen Übungen Teamdynamik und lernen Sie, wie ein höchst leistungsfähiges Team entsteht.

Da dieses Seminar sowohl projekt-methodische als auch psychologische Aspekte beinhaltet, wird es von einem Projektmanager und einem Psychologen gemeinsam durchgeführt.

### Inhalte:

- Definition und Zusammenstellung eines Teams
- Der Start des Teams (Kick-off)
- Der Team-Arbeitsraum
- Zielsysteme, Motive und Motivation
- Teamentwicklung und situationsbezogenes Führen
- Effektives Delegieren
- Feedback geben und empfangen
- Merkmale erfolgreicher Teams

Projektplanung	Kommunikation und Reporting
<b>Mitarbeiter und Teams</b>	Risikomanagement
Projektsteuerung und Controlling	Kostenreduktion und Projekteffizienz
Qualitätsmanagement	Multi-Projektmanagement

### Zielgruppe

- Projektleiter, Teilprojektleiter

### Voraussetzungen

- Sie sollten über Grundlagenekenntnisse des Projektmanagements verfügen

### Kosten

- 680.- Euro zzgl. Umsatzsteuer pro Teilnehmer bei offenen Seminaren
- Auf Anfrage bei in-house Seminaren

### Termine

- Bitte fragen Sie uns zu Terminen und Veranstaltungsorten direkt.

## Risikomanagement

Der richtige Umgang mit Risiken stellt in der Projektarbeit nicht nur einen der wesentlichen Erfolgsfaktoren dar, sondern sorgt auch bei den Auftraggebern für das notwendige Vertrauen in die Projektleitung.

Dieses Seminar konzentriert sich auf die Ermittlung und Beurteilung der Risiken und führt über die Anwendung von Methoden und Techniken in Übungen zu einem angemessenen Umgang mit den Projektrisiken.

### Inhalte:

- Praxisbeispiele aus dem Projektalltag
- Ermittlungsmöglichkeiten der Projektrisiken
- Einschätzung der Eintrittswahrscheinlichkeit und Auswirkung
- Maßnahmen zur Früherkennung von Risiken
- Identifikation der relevanten Risiken
- Einbindung des Risikomanagements in die Projektplanung
- Der Umgang mit Projektrisiken

Projektplanung	Kommunikation und Reporting
Mitarbeiter und Teams	<b>Risikomanagement</b>
Projektsteuerung und Controlling	Kostenreduktion und Projekteffizienz
Qualitätsmanagement	Multi-Projektmanagement

### Zielgruppe

- Projektleiter, Teilprojektleiter

### Voraussetzungen

- Sie sollten über Grundlagenekenntnisse des Projektmanagements verfügen

### Kosten

- 580.- Euro zzgl. Umsatzsteuer pro Teilnehmer bei offenen Seminaren
- Auf Anfrage bei in-house Seminaren

### Termine

- Bitte fragen Sie uns zu Terminen und Veranstaltungsorten direkt.

## Projektsteuerung und Controlling

Als Projektleiter möchten Sie Ihr Projekt aktiv steuern und nicht auf das Reagieren beschränkt sein. Wie Sie die notwendigen Informationen erhalten, diese beurteilen und Ihr Projekt vorausschauend managen, vermittelt dieses eintägige Seminar anschaulich anhand zahlreicher Beispiele und Übungen.

### Inhalte:

- Definition, Abgrenzung und organisatorische Einordnung
- Aufgabengebiete und Grenzen des Projektcontrolling
- Aufbau und Akzeptanz des Projektreporting
- Steuerungsinformationen und Abweichungsanalyse
- Aufwands- und Kostenverfolgung im Projektverlauf
- Steuerungsmaßnahmen bei Planabweichungen
- Erfolgsfaktoren des Controlling

Projektplanung	Kommunikation und Reporting
Mitarbeiter und Teams	Risikomanagement
<b>Projektsteuerung und Controlling</b>	Kostenreduktion und Projekteffizienz
Qualitätsmanagement	Multi-Projektmanagement

### Zielgruppe

- Projektleiter, Teilprojektleiter

### Voraussetzungen

- Sie sollten die Grundlagen der Projektplanung kennen und über Erfahrung in der Projekt-, Teilprojektleitung verfügen

### Kosten

- 580.- Euro zzgl. Umsatzsteuer pro Teilnehmer bei offenen Seminaren
- Auf Anfrage bei in-house Seminaren

### Termine

- Bitte fragen Sie uns zu Terminen und Veranstaltungsorten direkt.

## Kostenreduktion und Projekteffizienz

Projektleiter und Auftraggeber erfahren hier wie sie Projekte nicht nur abwickeln können, sondern auch Kosten in laufenden Projekten reduziert und die Effizienz der Projekte gesteigert werden kann.

Gerade in Zeiten der knappen Budgets ermöglicht Ihnen dieses Seminar Ihre Projekte zu straffen, ohne inhaltliche, qualitative oder terminliche Einbußen hinnehmen zu müssen.

### Inhalte:

- Kostenelemente und Einflussfaktoren
- Vertragsmanagement im Projektumfeld
- Projektdefinition und -abgrenzung als Ansatzpunkt
- Effizienzkriterien und deren Einfluss auf die Projektarbeit
- Die Qualifikation der Projektmitarbeiter als wesentliches Element
- Möglichkeiten und Grenzen der Effizienzsteigerung

Projektplanung	Kommunikation und Reporting
Mitarbeiter und Teams	Risikomanagement
Projektsteuerung und Controlling	<b>Kostenreduktion und Projekteffizienz</b>
Qualitätsmanagement	Multi-Projektmanagement

### Zielgruppe

- Projektleiter, Teilprojektleiter, Projektcontroller, Auftraggeber, Manager

### Voraussetzungen

- Sie sollten über Grundlagentheorien des Projektmanagements verfügen

### Kosten

- 580.- Euro zzgl. Umsatzsteuer pro Teilnehmer bei offenen Seminaren
- Auf Anfrage bei in-house Seminaren

### Termine

- Bitte fragen Sie uns zu Terminen und Veranstaltungsorten direkt.

## Qualitätsmanagement

Wie stellen Sie die Qualität Ihrer Projektergebnisse sicher? Erfahren Sie in diesem eintägigen Seminar, wie Sie Voraussetzungen schaffen und Maßnahmen ergreifen, um für die richtige Qualität Ihrer Projektergebnisse zu sorgen.

Anhand zahlreicher Beispiele - wenn Sie mögen auch aus Ihrem Projekt - erfahren Sie wie sie das Thema Qualität beherrschen können, entsprechende Ergebnisse erreichen und dabei Ihre Projektmitarbeiter motivieren.

### Inhalte:

- Definition Ihrer Ergebnisqualität
- Etablierung der Qualitätsmanagementprozesse in Ihrem Projekt
- Akzeptanz der Qualitätsstandards in Ihrem Projekt
- Kriteriendefinition und Qualitätsplanung
- Der Umgang mit „schlechter“ Qualität
- Der „Faktor Mensch“ im Qualitätsmanagement
- Qualitätsmanagement als Teil der Projektsteuerung

Projektplanung	Kommunikation und Reporting
Mitarbeiter und Teams	Risikomanagement
Projektsteuerung und Controlling	Kostenreduktion und Projekteffizienz
<b>Qualitätsmanagement</b>	Multi-Projektmanagement

### Zielgruppe

- Projektleiter, Teilprojektleiter

### Voraussetzungen

- Sie sollten die Grundlagen der Projektplanung kennen und über Erfahrung in der Projekt-, Teilprojektleitung verfügen

### Kosten

- 580.- Euro zzgl. Umsatzsteuer pro Teilnehmer bei offenen Seminaren
- Auf Anfrage bei in-house Seminaren

### Termine

- Bitte fragen Sie uns zu Terminen und Veranstaltungsorten direkt.



## Multi-Projektmanagement

Steuern Sie Ihre Projekte im Unternehmen sinnvoll, effizient und nutzen Sie vorhandene Synergien. Dieses eintägige Vertiefungsmodul zeigt auf, wie Projekte im Unternehmen sinnvoll koordiniert werden können. Aufbau, Aufgaben, Erfolgsfaktoren, Fallgruben und Planungsprozesse des Multi-Projektmanagements werden eingehend anhand zahlreicher Beispiele erarbeitet.

Sie erfahren, wie Sie Ihre Projekte, die Projektleiter und das Management optimal unterstützen können.

### Inhalte:

- Aufgaben des Multi-Projektmanagements
- Planungsprozesse optimal gestalten
- Priorisieren der Unternehmensprojekte
- Projekt-Portfoliomanagement
- Reporting im Multi-Projektmanagement
- Einführung und Entwicklung von Multi-Projektmanagement in Ihrem Unternehmen

Projektplanung	Kommunikation und Reporting
Mitarbeiter und Teams	Risikomanagement
Projektsteuerung und Controlling	Kostenreduktion und Projekteffizienz
Qualitätsmanagement	<b>Multi-Projektmanagement</b>

### Zielgruppe

- Multi-Projektmanager, Projektleiter, Organisationsleiter, Auftraggeber

### Voraussetzungen

- Sie sollten über Grundlagenekenntnisse des Projektmanagements verfügen

### Kosten

- 780.- Euro zzgl. Umsatzsteuer pro Teilnehmer bei offenen Seminaren
- Auf Anfrage bei in-house Seminaren

### Termine

- Bitte fragen Sie uns zu Terminen und Veranstaltungsorten direkt.

## Zertifizierungsvorbereitung

- Wir bereiten Sie auf die Prüfungen zu anerkannten Zertifikaten vor
- Je nach angestrebtem Level bieten wir Ihnen unterschiedliche Vorbereitungskurse
- Inhalte eines 10tägigen Ausbildungslehrganges (Auszug):
  - ◆ Grundlegende Arbeitsmethoden (Präsentation, Moderation)
  - ◆ Methoden der Sozialen Kompetenz (Teambildung, Kommunikation, Führung)
  - ◆ PM-Prozessgruppen:
    - Organisation, Phasenplanung, Kostenplanung, Projektsteuerung, Berichtswesen und Dokumentation, Änderungsmanagement, Projektauftrag, Projektziele, Projektumfeld / Stakeholder, Projektstrukturierung, Projektrisiken, Ablauf- und Terminplanung, Einsatzmittelpassung, Qualitätsmanagement, Programmmanagement, Multiprojektmanagement, Projektauswahl
  - ◆ Bearbeitung einer Fallstudie
  - ◆ Prüfungsvorbereitung
- Kosten und Termine: Nach Vereinbarung

## Ihr Referent Dino Stahl



- Partner der Project Consulting Company
- Diplom-Wirtschaftsingenieur
- Jahrgang 1967
- Projektleiter seit 1996
- Trainer seit 1998
- Coach für Projektleiter seit 2001
- Lehrbeauftragter der Universität Hamburg seit 2002

### ■ Projektleitungen (Auswahl)

- ◆ Projektleitung einer internationalen SAP R/3 Einführung in allen Modulen und Verantwortung für ca. 40 Projektmitarbeiter
- ◆ Einführung ERP im Finanzwesen in verschiedenen Branchen
- ◆ Qualitätssicherung diverser Projekte (Internetentwicklung, SAP-Einführung, Reorganisationsprojekte)
- ◆ Optimierung der Kernprozesse eines Dienstleistungsunternehmens
- ◆ Verantwortliche Leitung eines Großprojektes (ca. 120 Projektmitarbeiter) zur Vorbereitung einer Bank auf den Euro
- ◆ Projektleitung diverser IT Projekte mit Verantwortung für 5 bis 20 Projektmitarbeiter

### ■ Projektberatung

- ◆ Coaching von Abteilungs- und Projektleitern in den Themen: Projektmanagement, Projektcontrolling, Multi-Projektmanagement, Einsatz externer Berater, Vertragsmanagement, Prozessoptimierung
- ◆ Methodisches Coaching der Projektleiter von Großprojekten (größer 30 Mio. Euro) zu den Themen: Projektmanagement, Auswahl Projektmitarbeiter, Projektcontrolling, Eskalation, Konfliktmanagement
- ◆ Multi-Projektmanagement: Definition und Etablierung eines Projektfreigabegremiums auf Abteilungsleiter-/ Vorstandsebene.
- ◆ Multi-Projektmanagement-Einführungen und Optimierung zentraler Projektabteilungen
- ◆ Managementworkshops und Präsentationen auf Vorstandsebene zur Anforderungsanalyse, Projektidentifizierung und Projektpriorisierung
- ◆ Effizienzanalyse und -optimierung von Projekten im IT-Bereich
- ◆ Konzeption und Etablierung einer Methode zur Aufwandschätzung von IT-Projekten
- ◆ Durchführung diverser Projekt Reviews zur Ermittlung von Verbesserungspotentialen in der Projektabwicklung

### ■ Referent und Trainer

- ◆ Konzeption und Durchführung von in-house Seminaren bei internationalen Unternehmen in Projektmanagement- und Fachthemen
- ◆ Leitung offener Seminare im Projektmanagement (Grundlagen, Projektplanung, Qualitätssicherung, Risikomanagement, Mitarbeiter und Teams, Führen in Projekten u.a.)
- ◆ Lehrauftrag der Universität Hamburg: Internationales Projektmanagement

### ■ Autor diverser Veröffentlichungen zum Thema Projektmanagement, Coaching und Projektoptimierung

Ihr Referent Dr. Martin Thul



- Diplom-Wirtschaftsingenieur
- Jahrgang 1962
- Projektleiter seit 1992
- Trainer seit 1991
- Seit 1996 Lehraufträge an den Universitäten  
Kaiserslautern, Hannover und Bochum

■ Projektleitungen (Auswahl)

- ◆ Wissensbasierte Systeme in der Qualitätssicherung
- ◆ Strategisches Gesundheitsmanagement in rheinland-pfälzischen Betrieben
- ◆ Partizipatives Gestaltung Integrierter Modernisierungskonzepte
- ◆ Innovative Wachstumsstrategien für KMU durch produktionsnahe Dienstleistungen
- ◆ Sicherung der internationalen Wettbewerbsfähigkeit durch integrierte Produkt- und Dienstleistungsentwicklung
- ◆ Entwicklung des strategischen Planungsprozesses (Stadtverwaltung)
- ◆ Umsetzung beteiligungsorientierter Arbeitssicherheitskonzepte

■ Referent und Trainer

- ◆ Grundlagen des Projektmanagements
- ◆ Partizipatives Projektmanagement
- ◆ Multiprojektmanagement
- ◆ Führen in Projekten
- ◆ Ausbildung von EFQM-Assessoren
- ◆ Problemlösungstechniken
- ◆ Präsentationstechniken
- ◆ Moderation von Problemlösungsgruppen
- ◆ Analyse komplexer Systeme
- ◆ Innovationsmanagement
- ◆ Prozessmanagement
- ◆ Organisationale Veränderungsprozesse

■ Autor von ca. 60 Veröffentlichungen, u.a. zu den Themen

- ◆ Projektmanagement
- ◆ Prozessinnovationen
- ◆ Nachhaltige Unternehmensführung
- ◆ Betriebliches Gesundheitsmanagement
- ◆ Mitarbeiterbeteiligung
- ◆ Systematisches Lösen komplexer Probleme
- ◆ Qualitätsmanagement

# Seminaranmeldung (offene Seminare)

Bitte verwenden Sie für jeden Teilnehmer ein separates Formular.

Seminarauswahl	
1:	2:
Datum:	Datum:
Preis in Euro zzgl. 19% MwSt.	Preis in Euro zzgl. 19% MwSt.

Sie zahlen 300 Euro (netto) weniger, wenn Sie in 2012 an zwei Seminaren teilnehmen!

Teilnehmer
Nachname
Vorname
Firma
Anschrift
Telefon
e-Mail

Hiermit melde ich mich verbindlich für o.g. Seminar(e) an. Ich erkenne die nebenstehenden Teilnahmebedingungen an.

## Teilnahmebedingungen

### Anmeldung

Je Teilnehmer und Veranstaltung wird eine gesonderte Seminaranmeldung benötigt. Anmeldungen werden in der Reihenfolge ihres Eingangs berücksichtigt.

### Anmeldebestätigung

Mit der Anmeldebestätigung kommt der Vertrag mit dem Teilnehmer zustande. Wird der Teilnehmer durch Dritte angemeldet, kommt der Vertrag mit diesem zustande.

### Zahlungsbedingungen

Der Vertragspartner erhält eine Rechnung über das Seminarentgelt mit Beginn des Seminars. Das Entgelt ist mit Rechnungserhalt fällig und innerhalb von 14 Tagen zu zahlen.

### Leistungen

Die Seminargebühren decken ausschließlich die in der Seminarbeschreibung genannten Leistungen ab. Der Aufwand für weitere Leistungen, insbesondere Anfahrt und Unterkunft der Teilnehmer, sind von diesen zu tragen.

### Rücktritt des Teilnehmers

Der Rücktritt muss schriftlich durch den Vertragspartner erfolgen. Bei Eingang des Rücktritts mindestens vier Wochen vor Seminarbeginn werden keine Gebühren berechnet. Bei Eingang des Rücktritts bis zwei Wochen vor Seminarbeginn werden 50% des Seminarentgeltes berechnet. Bei Eingang des Rücktritts innerhalb zweier Wochen vor Seminarbeginn wird das volle Seminarentgelt berechnet. Der Vertragspartner kann einen Ersatzteilnehmer stellen.

### Rücktritt durch den Veranstalter

Bei Nichterreichen der Mindestteilnehmerzahl bis spätestens zwei Wochen vor Seminarbeginn, ist der Veranstalter berechtigt, das Seminar abzusagen. Die Absage erfolgt schriftlich und frühstmöglich. Der Vertragspartner hat in diesem Fall keine Ansprüche gegen den Veranstalter.

### Organisatorische Änderungen

Der Veranstalter behält sich organisatorische Änderungen der Seminare, insbesondere Dozentenwechsel sowie Orts- und Terminänderungen, vor. Der Veranstalter bemüht sich, organisatorische Änderungen frühstmöglich mitzuteilen. Sollte dies nicht gelingen, kann der Vertragspartner hieraus keine Rechte ableiten.

### Vervielfältigung von Unterlagen

Seminar- und sonstige Unterlagen dürfen nur mit schriftlichem Einverständnis des Veranstalters vervielfältigt werden.

### Haftung

Die Teilnahme an Seminaren und die Nutzung von Räumen oder Hilfsmittel erfolgt auf eigene Gefahr. Der Veranstalter haftet grundsätzlich nur für Schäden, die aufgrund grober Fahrlässigkeit oder Vorsatz beruhen. Insbesondere gilt dies bei Beschädigung oder Verlust von Eigentum der Teilnehmer.

### Gültigkeit

Sollten eine oder mehrere Bestimmungen der Teilnahmebedingungen nicht geltendem Recht entsprechen, gilt die dem Sinne am ehesten entsprechende gültige Fassung. Die übrigen Punkte der Teilnahmebedingungen bleiben davon unberührt.

Ort, Datum

Unterschrift

Bitte übersenden Sie diese Anmeldung

per Telefax an: **040.2788.0467**

oder per Post an: Project Consulting Company KG  
Seminaranmeldung  
Herbert-Weichmann-Straße 73  
22085 Hamburg

### Info

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie umgehend eine Anmeldebestätigung. Zwei Wochen vor Seminarbeginn folgen genauere Informationen zu Ort, Ablauf und Vorbereitung.